



**Management-Handbuch für die ökologische
Landwirtschaft: Praxisgerechte Daten
und Instrumente für Analyse, Planung
und Controlling**

- KURZDARSTELLUNG -

Erstellt von:

Hubert Redelberger

Friedhofstr. 13, 34302 Guxhagen

Tel. +49 5665 30738, Fax +49 5665 30731

E-Mail: mail@redelberger.net

Gefördert vom Bundesministerium für
Verbraucherschutz, Ernährung und Landwirtschaft
im Rahmen des Bundesprogramms Ökologischer Landbau

Dieses Dokument ist über <http://forschung.oekolandbau.de> verfügbar.



AZ: 514-43.60/ 02OE485

Schlussbericht an die Bundesanstalt für Landwirtschaft und Ernährung (BLE)

im Rahmen der Richtlinie zur Durchführung des „Programms des BMVEL zur Förderung von Forschungs- und Entwicklungsvorhaben sowie von Maßnahmen zum Technologie- und Wissenstransfer im ökologischen Landbau“

Projekt zum Thema

Management-Handbuch für die ökologische Landwirtschaft

Praxisgerechte Daten und Instrumente für Analyse, Planung und Controlling

Laufzeit: 1. Oktober 2002 bis 15. September 2004

Ausführende Stelle:

**Hubert Redelberger, Friedhofstr. 13, D - 34302 Guxhagen
Tel. 05665 30738, mail@redelberger.net**

Kurzdarstellung

1. Aufgabenstellung

Erstellung eines Management-Handbuches für die ökologische Landwirtschaft mit praxisgerechten Daten (Datensammlung) und Instrumenten (EDV-Anwendungen) für Analyse, Planung und Controlling

Dieses Dokument ist in der Wissenschaftsplattform des Zentralen Internetportals "Ökologischer Landbau" archiviert und kann unter <http://www.orgprints.org/5166> heruntergeladen werden.

Ziel des Vorhabens

Ziel ist die Erstellung eines Handbuches und einer Datenbank für die ökologische Landwirtschaft mit Daten und Instrumenten für Analyse, Planung und Controlling. Damit können praxisgerecht sowohl einfache als auch komplexe Analysen, Planungen und Kalkulationen auf Teilkostenbasis und Vollkostenbasis als Grundlage für Managemententscheidungen zeitsparend erstellt werden. Diese decken die wichtigsten Verfahren der ökologischen Landwirtschaft (Marktfrüchte, Futterbau, Tierhaltung) umfassend und bundesweit ab. Durch das Vorhaben wird ein entscheidender Beitrag zum Wissenstransfer im Bundesprogramm und darüber hinaus geleistet. Mit der Realisierung des Projektes „Management-Handbuch für die ökologische Landwirtschaft“ werden betriebswirtschaftliche Daten und Instrumente nach einheitlichem Schema schnell verfügbar sein und eine breite Palette von Betriebszweigen und Produktionsverfahren abdecken. Die Datenbasis wird sehr breit angelegt sein, um vielschichtige Probleme in der Praxis umfassend lösen zu können. Ein wichtiges Kriterium für die Praxis ist es, dass der erforderliche Zeitaufwand für die komplette Bearbeitung eines Problems verringert wird.

2. Voraussetzungen, unter denen das Vorhaben durchgeführt wurde

Der Leiter der ausführenden Stelle, Hubert Redelberger, verfügt über langjährige Erfahrungen in der ökologischen Landwirtschaft. Er hat bereits Datensammlungen für die ökologische Landwirtschaft herausgegeben (siehe Nr. 4.). Er ist seit über 20 Jahren als Berater und Fachlehrer tätig und ist daher mit und Instrumenten und EDV-Anwendungen für Analyse, Planung und Controlling in der ökologischen Landwirtschaft vertraut. Durch die Vernetzung mit bestehenden Beratungseinrichtungen und wissenschaftlichen Instituten waren gute Voraussetzungen für eine breite Informationsbeschaffung innerhalb und außerhalb des Bundesprogramms Ökolandbau vorhanden. Als Projektmitarbeiter und Unterauftragnehmer konnten erfahrene Personen mit umfangreichen Kenntnissen und Erfahrungen aus dem ökologischen Landbau und aus dem Agrarbereich allgemein gewonnen werden. Dadurch wurden Aktualität und Praxisrelevanz gesichert. Durch die gute Vernetzung mit den Akteuren des ökologischen Landbaus und die Einbindung von

Institutionen der Agrarsektors insgesamt wurde die Grundlage für eine hohe Akzeptanz der relevanten Zielgruppen gelegt.

3. Planung und Ablauf des Vorhabens

Die Planung erfolgte mit Hilfe von selbst erstellten Zeit- (Balken-), Finanz- und Ressourcenplänen. Aufgrund der verspäteten Bewilligung und durch die zeitlich verzögerte Datenbeschaffung aus anderen Vorhaben des Bundesprogramms wurde die Projektlaufzeit verlängert. Die Abgabe des Schlussberichts wurde verlängert, damit bereits die gedruckten Veröffentlichungen (2 Bücher, jeweils mit CD) zusammen mit dem Schlussbericht vorgelegt werden konnten. Durch gute Personalauswahl und gezielte, sparsame Mittelverwendung wurde eine erfolgreiche Umsetzung trotz der zeitlichen Verschiebung gesichert.

4. Wissenschaftlicher und technischer Stand, an den angeknüpft wurde

Der Leiter der ausführenden Stelle hat bereits ein Buch mit Daten zur Betriebsplanung im ökologischen Landbau veröffentlicht und an mehreren Datensammlungen zum Thema mitgearbeitet. Die Datensammlungen und Datenbanken des KTBL wurden genutzt, wofür das KTBL eigens eine aktuelle CD seiner Datenbank mit Maschinenkosten und Arbeitszeiten zur Verfügung stellte.

5. Zusammenarbeit mit anderen Stellen

Zusammenarbeit mit rund 50 Instituten, Beratungseinrichtungen und einzelnen Fachleuten aus dem gesamten Bundesgebiet bei der Festlegung der relevanten Inhalte, der Art und Form der Aufbereitung und der Darstellung und bei der Gewinnung von Daten.

6. Ergebnis

Das Management Handbuch wurde in 2 Bänden als KTBL Schriften 425 und 426 im August 2004 veröffentlicht und wird über den Landwirtschaftsverlag Münster vertrieben. Dadurch ist eine weite Verbreitung sichergestellt (siehe nachfolgende Veröffentlichungshinweise mit den Links zum Bestellen für die beiden Bücher).

Buch 1: Management-Handbuch für die ökologische Landwirtschaft - Betriebswirtschaftliche Instrumente, KTBL/Landwirtschaftsverlag, Münster 2004.



Aus dem Inhalt: Es werden Methoden für die Analyse, Planung und Steuerung ökologisch wirtschaftender Betriebe in der Landwirtschaft dargestellt. Auch Fragen der Finanzierung werden angesprochen. Praktische Beispiele und Excel Anwendungen Auf CD erleichtern dem Berater und Praktiker die Nutzung der jeweiligen Methode.
Redelberger, H. (Hrsg.): KTBL-Schrift 425 mit CD, 2004, 179 S., 26 Euro, ISBN 3-7843-2167-4 (Best-Nr. 11425)
Bestellen: <http://www.ktbl.de/publik/buch/> oder hier klicken:
ISBN 3-7843-2167-4 (Best-Nr. 11425)

Buch 2: Management-Handbuch für die ökologische Landwirtschaft - Verfahren, Kostenrechnungen, Baulösungen, KTBL/Landwirtschaftsverlag, Münster 2004



Aus dem Inhalt: Das Handbuch bietet für praxisrelevante Produktionsverfahren des ökologischen Landbaus Planungs- und Kalkulationsunterlagen. Die Daten, Informationen und Kalkulationshilfen stammen aus Expertenbefragungen, Beraterwissen sowie Praxiserhebungen.
 Redelberger, H. (Hrsg.): KTBL-Schrift 426 mit CD, 2004, 443 S., 34,00 Euro, ISBN 3-7843-2170-4 (Best-Nr. 11426)
Bestellen: <http://www.ktbl.de/publik/buch/> oder hier klicken: (Best-Nr. 11426)

Nachfolgende Übersicht fasst die wichtigsten Inhalte (Produktionsverfahren) der CD zu Band 2 (KTBL Schrift 426) zusammen.

Übersicht: Produktionsverfahren auf CD zu Band 2 (KTBL Schrift 426)

Produktionsverfahren	Umfang		
	Anzahl Dateien	Deckungsbeitragsrechnungen	Vollkostenrechnungen
Verfahren, Kostenrechnungen, Baulösungen			
Buchführungsergebnisse	5	-	-
Ackerbau	-	-	-
Getreideanbau (Weizen, Roggen, Gerste, Hafer, Triticale)	8	16	2
Aufbereitung und Vermarktung von Getreide	1	3	-
Druschleguminosen (Ackerbohnen, Erbsen, Lupinen)	3	6	1
Saatguterzeugung (Weizen, Erbsen)	3	4	-
Blattfrüchte (Kartoffeln, Zuckerrüben, Raps, Körnermais)	4	8	-
Feldgemüse (Möhren, Zwiebeln, Sellerie, Porree, Blumenkohl, Kopfkohl)	1	7	-
Sonstige Verfahren (Brache Strohbegrüung, Zwischenfrüchte, Dungausringung)	6	19	-
Futterbau	-	-	-
Grünland (Grün, Heu, Silage, Weide)	6	13	-
Ackerfutterbau (Kleegrass, Silomais, GPS)	5	9	-
Tierhaltung	-	-	-
Milchviehhaltung	1	5	1
Kälber- und Färsenaufzucht	1	3	1
Mutterkuhhaltung	1	7	2
Rindermast	1	4	-
Schweine (Schweinemast, Ferkelerzeugung)	2	9	3
Legehennenhaltung	1	4	1
Geflügelmast (Enten, Gänse, Hähnchen, Puten)	4	14	4
Geflügelmast (Produktionstechnik, Richtlinien)	11	-	-
Schafhaltung	1	6	2
Ziegenhaltung	1	2	2
Bauskizzen	30	-	-
Sonstige (Basisdaten, Futtermittel, Saatgut, Richtlinien, Anhänge)	6	-	-
Summen	91	139	19

Guxhagen, 15. September 2004
 Hubert Redelberger