

Ansätze zum Investitions- und Risikocontrolling in der ökologischen Putenmast

Recke, G.¹ Rupperecht, A.

Keywords: Controlling, Investitionen, Risikoanalysen, Putenmast

Abstract

Investment controlling instruments combined with risk analysis tools can provide farm management with improved insights investing in ecological turkey barns. Further it can be shown that because of various risks additional risk management can improve the management support for the long-run strategies.

Einleitung und Zielsetzung

Das Controlling (Weber/Schäfer 2016) bietet eine Reihe von Ansätzen und Instrumenten, wie z. B. Kennzahlensysteme, Investitions- und Risikoanalysen zur Steuerung der Produktionsprozesse und für gezielte strategische Planungen. In diesem Beitrag soll an einem Beispiel für die ökologische Putenmast gezeigt werden, dass diese Ansätze wichtige neue Erkenntnisse liefern können.

Methoden

Als Controllinginstrument wird eine Investitionsanalyse zur Beurteilung der wirtschaftlichen Auswirkungen von Maßnahmen eingesetzt. Mit diesem Ansatz können Werte für relevante Zielgrößen, wie z. B. Kapitalwert und modifizierter interner Zinsfuß, ermittelt werden. Die Berechnungen basieren auf der Grundlage von Naturlanddaten und Expertenauskünften (Alpers 2017). Als wichtige die Wirtschaftlichkeit beeinflussende Faktoren wurden Erlöse, Futterpreis, Kükenpreise, Tierverluste und Investitionskosten identifiziert. Die Investitionsrechnungen werden in einem zweiten Schritt um Risikosimulationen erweitert. Dabei wurden für die fünf Faktoren aufgrund von Expertenaussagen Dreiecksverteilungen eingesetzt.

Ergebnisse

Eine Investition in eine ökologische Putenmast kann rentabel sein. Zu diesem Ergebnis kommt man, wenn man die zentralen Erfolgsgrößen der Investitionsrechnung Kapitalwert und Rendite nimmt. In dem Beispiel errechnet sich bei Verwendung von Durchschnittswerten ein Kapitalwert von knapp 519.000 Euro und eine korrigierte Rendite von über 3,23 %. Die Investitionsanalyse mit Risikoanalyse ergibt ein schlechteres Ergebnis da der Kapitalwert nur zu 26 % positiv ist und der Mittelwert bei – 412.000 Euro liegt und damit nur risikofreudigen Entscheidern zu dieser Investition geraten werden kann. Eine wesentliche Ursache dafür ist die Schiefe der Verteilungen bei Erlösen, Futterpreisen und Tierverlusten. Außerdem gibt das Tornadodiagramm in Abbildung 2 wichtige Hinweise, dass die Erlöse, die Tierverluste und die Futterpreise den Kapitalwert am stärksten beeinflussen.

¹ Hochschule Osnabrück, FG Landwirtschaftliche Betriebswirtschaftslehre, Oldenburger Landstr. 24, 49090, Osnabrück, Deutschland, g.recke@hs-osnabruck.de

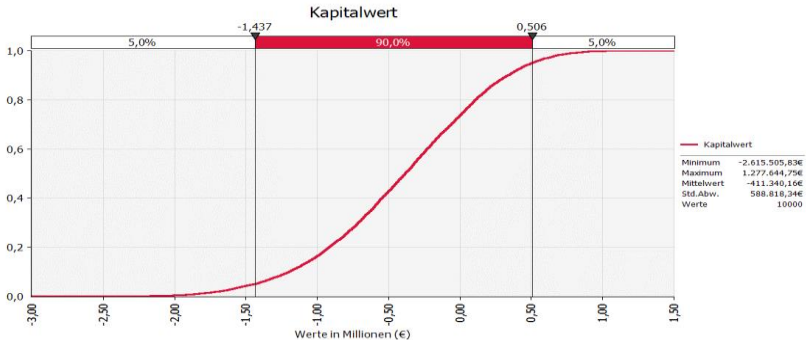


Abbildung 1: Verteilungsfunktion Kapitalwert für ökologische Putenmast (2 Ställe), Mast mit 2 x 2500 Tierplätzen und Aufzucht mit 2500 Plätzen.

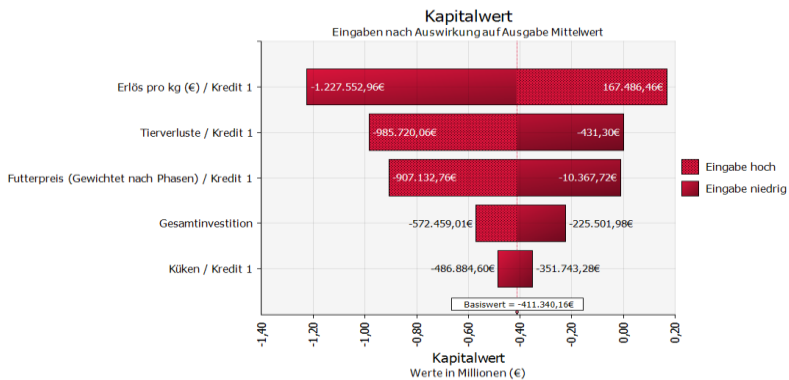


Abbildung 2: Tornadodiagramm zum Kapitalwert für ökologische Putenmast (2 Ställe), Mast mit 2 x 2500 Tierplätzen und Aufzucht mit 2500 Plätzen.

Diskussion und Schlussfolgerungen

Die Ergebnisse der Investitions- und Risikoanalysen für das gewählte Beispiel der ökologischen Putenmast zeigen, dass die in diesem Beitrag eingesetzten Ansätze und Instrumente wichtige Erkenntnisse liefern. Einfache Investitionsanalysen ohne Berücksichtigung von Risiko können zu Fehlentscheidungen führen.

Literatur

- ALPERS, A. (2017) Managementhandbuch für Niedersachsen „Öko-Masthähnchen, Öko-Puten“. Visselhövede: Kompetenzzentrum Ökolandbau Niedersachsen.
- Weber, J., und U. Schäffer (2016): Einführung in das Controlling. 15. Auflage, Stuttgart, Schäffer-Poeschl.